



FORMACIÓN

Catálogo de Cursos



PROJECT MANAGMENT: GESTION INTEGRADA DE PROYECTOS

Sector: INFORMATICA

CONVOCATORIA ABIERTA. Si está interesado en este curso, por favor, consulte las fechas.

Modalidad: ONLINE

Duración: 60.00 horas

Objetivos:

El objetivo de este curso es que el alumno será capaz de Adquirir conocimientos sobre los aspectos básicos para dirigir, planificar y desarrollar un proyecto e implantarlo con éxito en la empresa teniendo en cuenta los aspectos contemplados en la Certificación PMP que promueve el project Managment Institute.

Contenidos:

UNIDAD DIDÁCTICA 1. GESTIÓN DE PROYECTOS

- Introducción: qué es un proyecto
- Fundamentos básicos
- Áreas de conocimiento
- Terminología
- Estructura de la organización: jerárquicas y matriciales.

UNIDAD DIDÁCTICA 2. METODOLOGÍA

- Programas y subprogramas
- Plan de proyectos
- Grupos de procesos
- Fases y ciclos de un proyecto
- Portafolios.

UNIDAD DIDÁCTICA 3. EL PROJECT MANAGER

- Perfil profesional
- Aptitudes
- Capacidades
- Funciones

UNIDAD DIDÁCTICA 4. INICIO DEL PROYECTO

- Acta de constitución
- Requerimientos de nuestro cliente
- Expectativas
- EDT: estructura de desglose de tareas
- Entregables
- Toma de decisiones.

UNIDAD DIDÁCTICA 5. INTEGRACIÓN DE PROYECTOS

- Control integrado de cambios
- Seguimiento y control.

UNIDAD DIDÁCTICA 6. GESTIÓN DEL TIEMPO

UNIDAD DIDÁCTICA 7. COSTES

UNIDAD DIDÁCTICA 8. CALIDAD

UNIDAD DIDÁCTICA 9. GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

UNIDAD DIDÁCTICA 10. GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES

- Stakeholders

UNIDAD DIDÁCTICA 11. GESTION DE RIESGOS

UNIDAD DIDÁCTICA 12. PLAN DE COMPRAS

- Adquisiciones y cierre de contratos

UNIDAD DIDÁCTICA 13. RESPONSABILIDAD SOCIAL Y PROFESIONAL

- Código de conducta

UNIDAD DIDÁCTICA 14. LA CERTIFICACIÓN DEL PMP EN EL MUNDO

- Tipos de preguntas del examen de certificación: la guía PMBOK (Project Management Body of Knowledge™)

- Ejercicios prácticos on line

- Recursos y bibliografía.

UNIDAD DIDÁCTICA 15. HERRAMIENTAS DE GESTIÓN DE PROYECTOS

- Uso de herramientas estructuradas de gestión de proyectos (Artemis, Primavera, Microsoft Project..) frente a aplicaciones genéricas

UNIDAD DIDÁCTICA 16. CRITERIOS DE ÉXITO

- Fomentar la innovación

- Vencer resistencias

- Formación para el cambio

- Técnicas de entrega modernas

- Impacto de una solución en un departamento tecnológico

- Análisis del entorno

- Metodología DAFO

- Definir factores críticos de éxito e indicadores clave del desempeño

- Escenarios de negocio

- Alternativas

- Selección efectiva de paquetes software

- Generar ofertas competitivas

- Investigar proveedores

- Análisis para la selección de paquetes de software

- Tipos de estimación